

M.CONSULT Referenzprojekte: Beratung

Restrukturierung

- Situationsanalyse eines mittelständischen Herstellbetriebes zur Vorbereitung von Finanzierungsoptionen für das Management
- Erstellung eines Sanierungsgutachtens analog IDWS6-Standard für eine mittelgroße Gruppe der Baustoffindustrie, Sanierung eines mittelgroßen Maschinenbauunternehmens durch ein Team aus Beratern und Interimsmanagern und anschließender Verkauf an ein Branchenunternehmen aus China
- Erarbeitung eines Sanierungskonzeptes für einen mittelständischen Automobilzulieferer, Interimsmanagement, Aufbau des Controllings, Umsetzung von Kostenmaßnahmen, Erzielen einer deutlichen Produktivitätssteigerung, anschließender Verkaufsprozess und Verkauf des Unternehmens an ein internationales Branchenunternehmen
- Ermittlung eines Liquiditätsstatus und Erarbeitung der aktuellen Situation eines Distributionsunternehmens der Pharmabranche
- Situations- und Ursachenanalyse eines insolvenzbedrohten Möbelhandelsunternehmens und Entwicklung eines Turn-Around-Konzeptes, Begleitung der Unternehmensleitung bei der Umsetzung
- Situations- und Ursachenanalyse eines insolvenzbedrohten Bekleidungs Herstellers und Erarbeitung eines Turn-Around-Konzeptes, Umsetzung des Sanierungsplans einschließlich strategischer Neuausrichtung, Führen der Bankverhandlungen und Implementierung eines neuen Managementteams

Optimierung der Wertschöpfungskette, Reduktion gebundenen Kapitals

- Analyse der Produktion und der Wertschöpfungskette eines mittelständischen Herstellunternehmens, Identifikation der Optimierungsansätze, Erarbeitung eines Projekt- und Realisierungsplanes und Implementierung der Maßnahmen gemeinsam mit dem Unternehmensmanagement
- Analyse der Engpassfaktoren bei einem holzverarbeitenden Unternehmen und Identifikation kurzfristiger Ansatzpunkte zur Optimierung
- Analyse der Produktionsplanung und Materialdisposition bei einem metallverarbeitenden Unternehmen mit der Zielstellung der Bestandsoptimierung
- Analyse der tatsächlichen Ergebnisbeiträge einzelner Sparten eines mittelständischen Herstellunternehmens der Metallindustrie
- Prozessoptimierung bei einer Konzerntochter eines Aerospace-Unternehmens, signifikante Kostenreduktion und massive Verringerung der Lagerbestände

Interim-Management

- Interims-Vertriebsleitung bei einem mittelständischen Fahrzeugbauunternehmen, Stabilisierung und Neuausrichtung der Vertriebs- und Verkaufsaktivitäten, Interims-Produktionsleitung im Rahmen der Neuausrichtung wesentlicher Aspekte innerhalb der Wertschöpfungskette bei einem mittelständischen Produktionsunternehmen
- Projektmanagement zur Neugestaltung administrativer Prozesse in einem Unternehmen der Versicherungswirtschaft
- Kaufmännische Geschäftsführung auf Interimsbasis bei einem mittelständischen Automobilzulieferer, Erarbeitung der zukünftigen Strategie und Aufbau der Vertriebsstruktur, Einführung eines Gruppenarbeitskonzeptes
- CFO/CRO als Restrukturierungsgeschäftsführer, Sanierung eines Automobilzulieferers mit sechs Produktionsstandorten

- Interims-Controller eines Herstellers für Antriebs- und Automatisierungssysteme mit vier Produktionswerken
- Kaufmännischer Leiter auf Interimsbasis bei einem industriellen Dienstleister mit über 1.000 Mitarbeitern, Einführung eines integrierten Planungs- und Reportingwesens, Neuausrichtung des Rechnungswesens und des Controllings, Entwicklung eines operativen Kennzahlensystems zur Unterstützung der Restrukturierung