

Fit für die Nachfolge ?

Unser Angebot zur Vorbereitung und Umsetzung von Nachfolgeregelungen

Wir übernehmen Verantwortung – bis zur vollständigen Umsetzung

ADVANTEQ ist eine spezialisierte Unternehmensberatung mit ausgeprägter Umsetzungsorientierung

Die Konzentration liegt auf Finanzierungslösungen für Unternehmen und damit zusammenhängende, umsetzungsbezogene Leistungen

Finanzierung

- Bankunabhängige Finanzierungen
- Optimierung und Neuordnung der Gesamtfinanzierung
- Strukturierte Finanzierungen
- Beteiligungsfinanzierungen und Investorenlösungen
- Investitionsfinanzierung

Projekte zur Verbesserung der Finanzierungsvoraussetzungen

Nachfolge und Unternehmensverkauf

- Beratung und Durchführung von Nachfolgeregelungen und Unternehmensverkäufen
- Wertsteigerungsmaßnahmen vor Unternehmensverkauf

Akquisitionen von Unternehmen, strategische Unternehmenszukäufe

- Suche und Auswahlprozess von strategischen Unternehmenskäufen
- Akquisitionsfinanzierung
- Post-Merger-Integration

Leistungsangebot

Ein Projekt ist erst abgeschlossen, wenn das Ziel des Klienten erreicht und die Aufgabenstellung gelöst ist

Die Ziele des Klienten sind Verpflichtung und Maßstab eines jeden Vorhabens

- ➔ Ziele des Klienten sind Maßgabe eines jeden Projektes
- ➔ Klare Position, Verpflichtung nur dem Klienten gegenüber
- ➔ Spezialisierung und Konzentration
- ➔ Persönliche umfangreiche Erfahrung in den relevanten Gebieten
- ➔ Lösungskompetenz in anspruchsvollem Umfeld
- ➔ Alle Berater verfügen über umfangreiche Erfahrungen in Unternehmen
- ➔ Methodisch konsequentes, stringentes Vorgehen
- ➔ Verpflichtung zur Umsetzung der Konzeption
- ➔ Lösung der Aufgabe und Erreichen der gemeinsam vereinbarten Ziele
- ➔ Bekräftigung Umsetzungsverpflichtung durch erfolgsabhängige Honoraranteile

Lösungskompetenz und Umsetzung



Nachfolgeregelungen

Die rechtzeitige Regelung der Unternehmensnachfolge ist wesentlich für den dauerhaften Bestand eines Betriebes

Rechtzeitiges Handeln sichert das Vermögen des Unternehmers und seiner Familie

Risiken

- Schlechteres Rating bei mangelnder Nachfolge
- Kein Zugang zu Kreditmitteln mehr
- Im Extrem kann Notverkauf durch Kreditgeber durchgesetzt werden
- Scheitern einer in der Not gestrickten Nachfolge
- Verunsicherung von Mitarbeitern, Kunden und Lieferanten

Risiken beim Fehlen einer Nachfolgekonzeption

Die Notwendigkeit einer frühzeitigen Konzeption und Vorbereitung wird deutlich unterschätzt

Ungelöste Nachfolgefragen haben bereits mehr als 10 Jahre vor einer Nachfolgesituation negative Auswirkungen

Folgen bei mangelnder Konzeption

- Verschlechterung im Rating
- Verteuerung bestehender Kredite
- Ggf. keine zusätzlichen Finanzmittel mehr

Ansatzpunkte

- Frühzeitige Entwicklung von Szenarien und Notfallplänen
- Ausbau einer zweiten Führungsebene
- Frühzeitig definierter Zeitplan für Schritte in der Nachfolgevorbereitung und –umsetzung

ADVANTEQ unterstützt seine Klienten bei einer rechtzeitigen und gezielten Planung und Konzeption

Bedeutung frühzeitiger Planung in Nachfolgefragen

Offene Nachfolgefragen im Mittelstand erzeugen erhebliche Risiken für Unternehmen und Unternehmer

Nur eine frühzeitige Vorbereitung und Optionenbildung stärkt das Unternehmen und die Unternehmerfamilie

- Nachfolgeplanung und Managementkapazität sind Ratingelemente aller Banken
- Frühzeitige Vorbereitung vermeidet kritische Situationen
 - Familieninterne Willensbildung
 - Managementkapazität im Unternehmen, MBI/MBO-Lösungen
 - Verkauf als mögliches Gestaltungselement
- Optionenbildung erhöht die Stabilität für das Unternehmen
- Unterstützung von Unternehmen und Unternehmer
 - Moderation des Zielfindungsprozesses
 - Entwicklung von Handlungsoptionen
 - Umsetzung der Handlungsoptionen, Begleitung der Mitwirkenden
 - Vorbereitung des Unternehmens im Falle eines angestrebten Verkaufs

Nachfolgeregelungen und Unternehmensverkäufe

Ein extern herbeigeführter Unternehmensverkauf mangels Nachfolge erzielt kein gutes Ergebnis

Eine frühzeitige Vorbereitung des Unternehmens sichert optimale Erlöse im Falle einer Veräußerung

Ansatzpunkte

- Überprüfung der Strategie und der Positionierung am Markt
- Stärken-Schwächen-Analyse, Auswirkungen auf Firmenwert
- Umsetzungsprogramm zur Eliminierung gravierender Wertevernichter, Stärkung der Wertetreiber
- Bilanzpolitik
- Bereinigung von Ergebnissen um familiäre Effekte oder Einmalaufwendungen
- Umgestaltung der Finanzierung zur Steigerung der Werthaltigkeit

Wertsteigerungsmaßnahmen vor Unternehmensverkauf

Methodisches Vorgehen im Verkaufsfalle erhöht den Erlös einer Unternehmenstransaktion

Ein geplanter Verkaufsansatz und eine frühzeitige Vorbereitung des Unternehmens erzielen die besten Ergebnisse

Vorgehen

- Präsentation des Unternehmens gemäß seinen Stärken
- Zielgerichtete Auswahl des potentiellen Käufermarktes
- Positionierung des Unternehmens bei strategisch interessierten Kaufinteressenten
- Herbeiführen einer Konkurrenzsituation unter den Interessenten
- Konsequenter wettbewerblicher Verkaufsprozess bis zum Abschluss einer vorvertraglichen Vereinbarung
- Vorbereitung des Unternehmens auf Due Diligence Prüfung
- Vertragsverhandlung der finalen Verträge

Methodischer Verkaufsansatz erhöht Erlös

Die Ziele des Unternehmers sind Verpflichtung bei Nachfolgeregelungen und Unternehmensverkäufen

Das Ergebnis einer Nachfolge bzw. eines Verkaufs wird gemäss den Zielen des Unternehmers optimiert

Vorteile von ADVANTEQ

- Klare Position, Verpflichtung ausschließlich dem Klienten gegenüber
- Lösungskompetenz in anspruchsvollem Umfeld, verbunden mit der Verpflichtung zur Umsetzung
- Die Ziele für das Vorhaben werden eindeutig herausgearbeitet und als Grundlage festgelegt
- Optimierung des Verkaufsergebnisses
- Konsequenter, ergebnisorientierter Realisierungsprozess
- Akquisition der Finanzierung bei Management-Nachfolgelösungen

Unternehmer-Nachfolge und Unternehmensverkauf

Kontakt

ADVANTEQ GmbH
Unternehmensberatung

ADVANTEQ Unternehmensberatung
Advanteq GmbH
Frankenstrasse 152
D-90461 Nürnberg, Deutschland

Telefon +49 / 911 / 23 791 95
Telefax +49 / 911 / 23 792 99
www.advanteqconsulting.com



Dr. Marcus Ruf

marcus.ruf@advanteqconsulting.com

Disclaimer: ADVANTEQ betreibt keine Steuer- oder Rechtsberatung.

Bildnachweis

Business - Besprechung in einem Büro © Kzenon #36229349 - Fotolia.com

Working positively © chagin #19697780 - Fotolia.com

Beratungsgespräch. Beratung und Gespräch durch Berater. © Gina Sanders #26240900 - Fotolia.com

Gespräch bei einer Beratung © Gina Sanders #36914210 - Fotolia.com

Berechnungen © cirquedesprit #35009777 - Fotolia.com

Verkehrsschild Stärken Schwächen © N-Media-Images #39231859 - Fotolia.com

phonecall in office © Benicce #27019476 - Fotolia.com

Registergericht Fürth Registernummer: HRB 9846 Umsatzsteuer-Identifikationsnummer gem. § 27a UStG: DE279659922

Kontaktdaten

ADVANTEQ Unternehmensberatung